

*Financial Statements of  
États financiers du*

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

*December 31, 2013  
31 décembre 2013*

## Independent Auditor's Report

To the Members of  
Canadian Union of Public Employees

We have audited the accompanying financial statements of Canadian Union of Public Employees (the Union), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2013, and the statements of operations, changes in fund balance and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### *Management's Responsibility for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### *Auditor's Responsibility*

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du  
Syndicat canadien de la fonction publique

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints du Syndicat canadien de la fonction publique (le Syndicat), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2013, et les états des résultats, de l'évolution du solde du Fonds et des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

## Independent Auditor's Report (continued)

### *Auditor's Responsibility (continued)*

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

### *Basis for Qualified Opinion*

Note 2 describes the Union's accounting policy with respect to the recognition and measurement of employee future benefits. The Union's policy is not in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations. The effect of this departure from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations is described in note 7. Also, the Union presented an internal Fund restriction directly on the Statement of operations as a reduction of the excess of revenue over expenses which is not in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations. Had the Union complied with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, the internal Fund restriction would only have been presented on the statement of changes in fund balance.

### *Qualified Opinion*

In our opinion, except for the effect of the matters described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Canadian Union of Public Employees as at December 31, 2013, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

## Rapport de l'auditeur indépendant (suite)

### *Responsabilité de l'auditeur (suite)*

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit assortie d'une réserve.

### *Fondement de l'opinion avec réserve*

La note 2 décrit la méthode comptable du Syndicat en matière de constatation et de mesure des avantages sociaux futurs des employés. La convention du Syndicat n'est pas conforme aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. L'impact de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif est décrit à la note 7. De plus, le Syndicat a présenté directement à l'état des résultats en tant que réduction de l'excédent des revenus sur les dépenses une affectation de Fonds d'origine interne, ce qui n'est pas conforme aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. Si le Syndicat s'était conformé aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, l'affectation de Fonds d'origine interne aurait seulement été présentée à l'état de l'évolution du solde du Fonds.

### *Opinion avec réserve*

À notre avis, à l'exception des effets provenant des éléments du paragraphe mentionné ci-dessus sur le Fondement de l'opinion avec réserve, ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Syndicat canadien de la fonction publique au 31 décembre 2013, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Deloitte LLP/S.E.N.C.R.L./s.n.l.*

Chartered Professional Accountants, Chartered Accountants  
Licensed Public Accountants

June 18, 2014

Comptables professionnels agréés, Comptables agréés  
Experts-comptables autorisés

Le 18 juin 2014

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**  
Financial Statements  
December 31, 2013

---

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**  
États financiers  
31 décembre 2013

---

PAGE

Statement of Financial Position	1	État de la situation financière
Statement of Operations	2	État des résultats
Statement of Changes in Fund Balance	3	État de l'évolution du solde du Fonds
Statement of Cash Flows	4	État des flux de trésorerie
Notes to the Financial Statements	5 - 19	Notes complémentaires
General Expenses - Schedule A	20	Dépenses générales - Annexe A
Program Expenses - Schedule B	21	Dépenses de programmes - Annexe B
National Defence Fund Expenses - Schedule C	22	Dépenses de la Caisse nationale de défense - Annexe C
National Strike Fund Expenses - Schedule D	23	Dépenses de la Caisse nationale de grève - Annexe D

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

**Statement of Financial Position  
as at December 31, 2013**

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

**État de la situation financière  
au 31 décembre 2013**

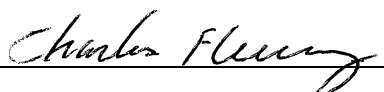
	<u>2013</u>	<u>2012</u> (restated) (redressé) (note 3)	
<b>CURRENT ASSETS</b>			<b>ACTIF À COURT TERME</b>
Cash	\$ 24,908,939	\$ 17,037,131	Encaisse
Short-term investments (note 4)	20,127,929	17,722,175	Placements à court terme (note 4)
Per capita tax receivable	31,359,018	33,940,454	Capitation à recevoir
Accounts receivable	2,326,555	2,641,743	Débiteurs
Prepaid expenses	1,484,097	1,029,540	Frais payées d'avance
	<b>80,206,538</b>	<b>72,371,043</b>	
<b>TRUST ASSETS</b>	<b>213,393</b>	<b>141,720</b>	<b>ACTIFS EN FIDÉICOMMIS</b>
LOANS RECEIVABLE (note 5)	405,209	532,917	PRÊTS À RECEVOIR (note 5)
INVESTMENTS (note 4)	92,503,337	81,729,920	PLACEMENTS (note 4)
CAPITAL ASSETS (note 6)	91,093,192	87,069,296	IMMOBILISATIONS (note 6)
	<b>\$ 264,421,669</b>	<b>\$ 241,844,896</b>	
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			<b>PASSIF À COURT TERME</b>
Accounts payable - trade and accrued liabilities	\$ 17,465,642	\$ 15,733,699	Créditeurs - fournisseurs et frais courus
Due to cost-sharing programs	4,103,223	3,709,458	Dû aux programmes à frais partagés
Funds held for others	1,749,521	1,292,324	Fonds conservés pour des tiers
Provision for convention	20,000	1,797,806	Provision pour congrès
Current portion of obligations under capital leases (note 8)	396,006	373,542	Portion à court terme d'obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 8)
Current portion of mortgages payable (note 9)	839,160	595,800	Portion à court terme des hypothèques à payer (note 9)
	<b>24,573,552</b>	<b>23,502,629</b>	
<b>TRUST LIABILITIES</b>	<b>213,393</b>	<b>141,720</b>	<b>PASSIF EN FIDÉICOMMIS</b>
ACCRUED BENEFIT LIABILITY (note 7)	72,934,719	62,312,390	PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS CONSTITUÉES (note 7)
OBLIGATIONS UNDER CAPITAL LEASES (note 8)	8,151,470	8,547,476	OBLIGATIONS DÉCOULANT DE CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION (note 8)
MORTGAGES PAYABLE (note 9)	29,564,886	27,302,932	HYPOTHÈQUES À PAYER (note 9)
	<b>135,438,020</b>	<b>121,807,147</b>	
<b>CONTINGENCIES (note 10)</b>			<b>ÉVENTUALITÉS (note 10)</b>
<b>FUND BALANCE</b>			<b>SOLDE DU FONDS</b>
Invested in capital assets	51,871,670	49,979,546	Investi en immobilisations
Internally restricted (note 12)	3,192,516	4,109,276	Affecté d'origine interne (note 12)
Unrestricted	(674,925)	1,234,887	Non affecté
Externally restricted - National Defence Fund	1,600,925	2,188,624	Affecté d'origine externe - Caisse nationale de défense
Externally restricted - National Strike Fund	72,993,463	62,525,416	Affecté d'origine externe - Caisse nationale de grève
	<b>128,983,649</b>	<b>120,037,749</b>	
	<b>\$ 264,421,669</b>	<b>\$ 241,844,896</b>	

ON BEHALF OF THE NATIONAL EXECUTIVE BOARD

AU NOM DU CONSEIL EXÉCUTIF NATIONAL



Paul Moist  
National President, Président national



Charles Fleury  
National Secretary-Treasurer, Secrétaire-trésorier national

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

**Statement of Operations**  
year ended December 31, 2013

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

**État des résultats**  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013

	<u>2013</u>	<u>2012</u> (restated) (redressé) (note 3)	
Revenue			Revenus
Per capita tax and initiation fees	<b>\$ 196,501,555</b>	\$ 191,209,602	Capitation et droits d'initiation
Investment income:			Revenus de placement :
- future benefits	<b>2,197,942</b>	1,302,395	- avantages futurs
- operations	<b>2,982,517</b>	2,380,969	- opérations
Interest on per capita tax arrears	<b>65,631</b>	110,924	Intérêts sur arriérés de capitation
Miscellaneous	<b>128,981</b>	293,595	Divers
	<b>201,876,626</b>	195,297,485	
Expenses			Dépenses
General (schedule A)	<b>29,880,143</b>	24,032,160	Générales (annexe A)
Per capita tax - C.L.C.	<b>4,206,565</b>	4,188,302	Capitation - C.T.C.
Salaries	<b>72,872,097</b>	70,608,510	Salaires
Employee benefits	<b>24,659,003</b>	23,044,146	Avantages sociaux du personnel
Travel	<b>17,240,187</b>	17,329,253	Déplacements
Rent and property expenses	<b>12,393,115</b>	11,561,193	Loyers et dépenses des immeubles
Office	<b>2,827,009</b>	2,950,840	Bureau
Equipment leases and maintenance	<b>2,000,288</b>	1,593,304	Location et entretien d'équipement
Telecommunications	<b>1,286,481</b>	1,353,013	Télécommunications
Postage	<b>603,395</b>	570,302	Affranchissement
Professional fees	<b>2,043,339</b>	1,769,022	Honoraires professionnels
Programs (schedule B)	<b>12,466,119</b>	10,867,651	Programmes (annexe B)
National Defence Fund expenses (schedule C)	<b>9,080,339</b>	10,009,962	Dépenses de la Caisse nationale de défense (annexe C)
National Strike Fund expenses (schedule D)	<b>2,509,749</b>	4,975,433	Dépenses de la Caisse nationale de grève (annexe D)
	<b>194,067,829</b>	184,853,091	
Excess of revenue over expenses before:	<b>7,808,797</b>	10,444,394	Excédent des revenus sur les dépenses avant :
Increase in unrealized gains on investments	<b>1,137,103</b>	2,033,076	Augmentation des gains non réalisés sur placements
Excess of revenue over expenses before internal Fund restrictions for the Regional Building Fund	<b>8,945,900</b>	12,477,470	Excédent des revenus sur les dépenses dépenses avant affectations de Fonds d'origine interne pour le Fonds d'immobilisations régionales
Internal Fund restrictions for the Regional Building Fund	<b>1,000,000</b>	1,000,000	Affectations de Fonds d'origine interne pour le Fonds d'immobilisations régionales
<b>EXCESS OF REVENUE OVER EXPENSES, AFTER INTERNAL FUND RESTRICTIONS FOR THE REGIONAL BUILDING FUND</b>	<b>\$ 7,945,900</b>	\$ 11,477,470	<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES, APRÈS AFFECTATIONS DE FONDS D'ORIGINE INTERNE POUR FONDS D'IMMOBILISATIONS RÉGIONALES</b>

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**  
Statement of Changes in Fund Balance  
year ended December 31, 2013

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**  
État de l'évolution du solde du Fonds  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013

	Invested in Capital Assets	Internally Restricted	Externally Restricted	Unrestricted	Total		
	Investi en immobilisations	Affecté d'origine interne (note 12)	Affecté d'origine externe	Non affecté	2013	2012 (restated) (redressé) (note 3)	
BALANCE, BEGINNING OF YEAR AS PREVIOUSLY STATED	\$ 49,979,546	\$ 4,109,276	\$ 64,848,734	\$ 1,100,193	\$ 120,037,749	\$ 106,886,811	SOLDE AU DÉBUT, TEL QUE PRÉSENTÉ PRÉCÉDEMMENT
Prior period adjustment (note 3)	-	-	-	-	-	673,468	Ajustement de l'exercice antérieur (note 3)
BALANCE, BEGINNING OF YEAR AS RESTATED	49,979,546	4,109,276	64,848,734	1,100,193	120,037,749	107,560,279	SOLDE AU DÉBUT, TEL QUE REDRESSÉ
Excess (deficiency) of revenue over expenses, before internal Fund restrictions for the Regional Building Fund	-	-	9,745,654	(799,754)	8,945,900	12,477,470	Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses, avant affectations de Fonds d'origine interne pour le Fonds d'immobilisations régionales
Internal restrictions for National Convention and National Events Assistance Fund	-	174,461	-	(174,461)	-	-	Affectations d'origine interne pour la Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Expenses incurred for National Convention and National Events Assistance Fund	-	(246,552)	-	246,552	-	-	Dépenses encourues pour la Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Expenses incurred for Anti-Privatization Funding	-	(38,644)	-	38,644	-	-	Dépenses encourues pour le Fonds anti-privatisation
Internal restrictions for Regional Building Fund	-	1,000,000	-	(1,000,000)	-	-	Affectations d'origine interne pour le Fonds d'immobilisations régionales
Expenses incurred for Fightback Fund	-	(1,806,025)	-	1,806,025	-	-	Affectations d'origine interne pour le Fonds de riposte
Amortization of capital assets	(5,192,449)	-	-	5,192,449	-	-	Amortissement des immobilisations
Acquisitions of capital assets	9,216,345	-	-	(9,216,345)	-	-	Acquisitions d'immobilisations
Net decrease of obligations under capital leases	373,542	-	-	(373,542)	-	-	Diminution nette des obligations découlant de contrats de location-acquisition
Net increase in mortgages payable	(2,505,314)	-	-	2,505,314	-	-	Augmentation nette des hypothèques à payer
BALANCE, END OF YEAR	\$ 51,871,670	\$ 3,192,516	\$ 74,594,388	\$ (674,925)	\$ 128,983,649	\$ 120,037,749	SOLDE À LA FIN

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

Statement of Cash Flows  
year ended December 31, 2013

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

État des flux de trésorerie  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013

	<u>2013</u>	<u>2012</u> (restated) (redressé) (note 3)	
NET INFLOW (OUTFLOW) OF CASH RELATED TO THE FOLLOWING ACTIVITIES:			AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE LIÉE AUX ACTIVITÉS SUIVANTES :
<b>OPERATING</b>			<b>EXPLOITATION</b>
Excess (deficiency) of revenue over expenses before internal Fund restrictions for the Regional Building Fund	\$ 8,945,900	\$ 12,477,470	Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses avant affectations de Fonds d'origine interne pour le Fonds d'immobilisations régionales
Items not affecting cash			Éléments sans incidence sur l'encaisse
Unrealized gains on investments	(1,137,103)	(2,033,076)	Gains non réalisés sur les placements
Amortization of capital assets	5,192,449	4,578,317	Amortissement des immobilisations
	<b>13,001,246</b>	15,022,711	
Changes in non-cash operating working capital items (note 13)	13,412,298	3,036,991	Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation (note 13)
	<b>26,413,544</b>	18,059,702	
<b>INVESTING</b>			<b>INVESTISSEMENT</b>
Acquisitions of capital assets	(9,216,345)	(16,021,462)	Acquisition d'immobilisations
Disposal of capital assets	-	464,973	Cession d'immobilisations
Decrease in loans receivable	127,708	200,000	Diminution des prêts à recevoir
Acquisition of investments	(137,676,835)	(109,060,533)	Acquisition d'investissements
Disposal of investments	125,634,767	96,827,657	Cession d'investissements
	<b>(21,130,705)</b>	(27,589,365)	
<b>FINANCING</b>			<b>FINANCEMENT</b>
Net increase in mortgages payable	2,505,314	3,049,389	Augmentation nette des hypothèques à payer
Decrease in obligations under capital lease	(373,542)	(352,357)	Diminution des obligations découlant des contrats de location-acquisition
Increase in funds held for others	457,197	16,958	Augmentation des fonds conservés pour des tiers
	<b>2,588,969</b>	2,713,990	
NET CASH INFLOW (OUTFLOW)	7,871,808	(6,815,673)	AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE L'ENCAISSE
CASH, BEGINNING OF YEAR	17,037,131	23,852,804	ENCAISSE AU DÉBUT
CASH, END OF YEAR	\$ 24,908,939	\$ 17,037,131	ENCAISSE À LA FIN



## 1. PURPOSE OF THE ORGANIZATION

The Canadian Union of Public Employees (the Union) is a national labour organization representing workers in a variety of jurisdictions throughout the public sector and areas of the private sector. The Union is an unincorporated association with rights and responsibilities regulated by Provincial and Federal labour laws and is exempt from income tax as a labour organization under the Income Tax Act (Canada).

The National Defence Fund was established to provide financial assistance to members on strike or facing strike action and, on a cost-sharing basis, for coordinated informational and lobbying campaigns conducted in conjunction with collective bargaining or efforts to change restrictive legislation. On January 1, 2002 a separate National Strike Fund was established. The National Defence Fund transferred cash and the responsibility to provide financial assistance to members on strike or facing action to the National Strike Fund.

The National Strike Fund was established in 2002 through a transfer from the National Defence Fund, to provide financial assistance to members on strike or facing strike action.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

### *Basis of accounting and presentation*

The financial statements have been prepared using the deferral method of accounting. Under this method, revenue and expenses are reflected in the accounts in the year in which they have been earned and incurred respectively, whether or not such transactions have been finally settled by the receipt or payment of money.

The Union has adopted fund accounting as a basis of reporting its activities and separate financial statements are prepared for the General Fund, National Defence Fund and National Strike Fund. These financial statements present all the accounts of the Union as one reporting entity, and include the accounts of all Funds on a combined basis.

## 1. NATURE DE L'ORGANISME

Le Syndicat canadien de la fonction publique (le Syndicat) est un syndicat national qui représente les travailleuses et travailleurs d'une variété de champs dans le secteur public et de certains domaines dans le secteur privé. Le Syndicat est une association non constituée en société dont les droits et responsabilités sont réglementés par les lois du travail fédérales et provinciales et est exempt d'impôt selon la loi fédérale de l'impôt sur le revenu (Canada).

La Caisse nationale de défense a été établie afin de fournir de l'aide financière aux membres en grève ou faisant face à une éventualité de grève et, sous une base de frais partagés, afin de coordonner les campagnes d'information et de lobbying conduites en conjonction avec la négociation de conventions collectives ou des efforts pour le changement de lois restrictives. Une Caisse nationale de grève a été établie séparément le 1<sup>er</sup> janvier 2002. La Caisse nationale de défense a transféré à la Caisse nationale de grève des liquidités et la responsabilité de l'aide financière aux membres en grève ou confrontés à des procès.

La Caisse nationale de grève a été établie en 2002 grâce à un transfert provenant de la Caisse nationale de défense, afin de fournir de l'aide financière aux membres en grève ou confrontés à des mesures de grève.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

### *Méthode de comptabilité et présentation*

Les états financiers ont été préparés selon la méthode du report. Selon cette méthode, les revenus et les dépenses sont imputés à l'exercice où ils sont gagnés ou engagés, sans considération du moment où les opérations auxquelles ils se rapportent sont réglées par un encaissement ou un décaissement.

Le Syndicat a adopté la comptabilité par fonds comme norme de présentation de ses activités et des états financiers distincts sont préparés pour la Caisse générale, la Caisse nationale de défense et la Caisse nationale de grève. Ces états financiers présentent, les comptes du Syndicat comme une entité globale et incluent les comptes de tous les Fonds sur une base combinée.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

*Financial instruments*

The Union initially measures its financial assets and liabilities at fair value. The Union subsequently measures all its financial assets and liabilities at amortized cost except for cash and investments which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in the statement of operations.

*Capital assets*

Land and buildings are capitalized in the year of purchase. Land is not amortized due to its infinite life. Buildings are amortized on a straight-line basis over their estimated useful life of forty years.

Computer software and licenses and computer equipment having a unit cost of \$1,000 or more and furniture and equipment having a unit cost of \$2,500 or more are capitalized and amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives of three or five years respectively.

Leasehold improvements are amortized on a straight-line basis over the term of the lease for rented properties or over twenty-five years for owned properties under capital lease.

Property owned in all provinces (with the exception of Quebec) is registered in the name of Canadian Union of Public Employees Realty Holdings Incorporated for legal purposes, but is held solely for the benefit of all members, and is therefore included in these financial statements.

*Impairment of long-lived assets*

Long-lived assets are tested for recoverability whenever events or changes in circumstances indicate that their carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized when their carrying value exceeds the total undiscounted cash flows expected from their use and eventual disposition. The amount of the impairment loss is determined as the excess of the carrying value of the asset over its fair value.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

*Instruments financiers*

Le Syndicat évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement à l'exception de son encaisse et de ses placements qui sont évalués à la juste valeur. Les changements à la juste valeur sont enregistrés dans l'état des résultats.

*Immobilisations*

Les terrains et les édifices sont capitalisés durant l'année de l'achat. Les terrains ne sont pas amortis en raison de leur durée de vie infinie. Les édifices sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimée à quarante ans.

Les logiciels et licences informatiques et le matériel informatique dont le coût unitaire est de 1 000 \$ ou plus et le mobilier et équipement dont le coût unitaire est de 2 500 \$ ou plus sont capitalisés et amortis en utilisant l'amortissement linéaire sur la période de vie utile estimée à trois ou cinq ans respectivement.

Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire selon le terme du bail dans le cas des locations ou sur la période de vingt-cinq ans dans le cas des propriétés détenues en vertu de contrats de location-acquisition.

Les propriétés sises dans toutes les provinces (à l'exception du Québec) sont légalement enregistrées au nom de Canadian Union of Public Employees Realty Holdings Incorporated, et ne servent exclusivement qu'aux membres; elles sont donc comprises dans les présents états financiers.

*Dépréciation d'actifs à long terme*

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

*Revenue recognition*

The Union's principal sources of revenue consist of per capita tax and initiation fees and investment income.

Revenue from per capita tax and initiation fees is recognized over the period to which the revenue relates. Revenue received in advance is deferred to the period to which the revenue relates.

*Employee benefit plans*

The Union has a number of defined benefit plans providing pension, long-term disability, other retirement and post-employment benefits to its employees. The Union recognizes as a pension expense only the amount of contributions made and investment income earned on designated investments during the year. The Union recognizes as non-pension employee future benefits expense the amounts budgeted for the current year. The effect of this departure from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations is disclosed in note 7.

*Provision for convention*

Provisions are liabilities accrued over a reasonable period prior to their anticipated dates of payment. The estimated cost of a biennial convention is amortized over the 24-month period ending on December 31 of the year of the convention.

*Use of estimates*

The preparation of financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from these estimates. Assumptions are used in estimating the fair value of investments, the collectibility of accounts receivable, the estimated useful life of capital assets, the amount of accrued liabilities, the provision for convention and the estimates underlying the accrued benefit liability.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

*Constatations des produits*

Le Syndicat a comme sources principales de revenus la capitation et droits d'initiation et les revenus de placements.

Les revenus de capitation et droits d'initiation sont constatés à la période à laquelle ils se rapportent. Les revenus reçus en avances sont reportés à la période à laquelle ils se rapportent.

*Régimes d'avantages sociaux du personnel*

Le Syndicat a établi un certain nombre de régimes d'avantages sociaux pour son personnel offrant un régime de retraite, des prestations d'invalidité de longue durée et d'autres avantages relatifs à la retraite ou postérieurs à l'emploi. Le Syndicat ne comptabilise comme charge de retraite que les montants de contributions effectuées et des revenus de placement gagnés sur les placements désignés au cours de l'exercice. Le Syndicat comptabilise comme charge d'avantages sociaux futurs non liés à la retraite les montants qui ont été prévus au budget pour l'exercice en cours. L'impact de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif est décrit à la note 7.

*Provision pour congrès*

Les provisions sont des passifs courus sur une période raisonnable avant leurs dates prévues de paiement. Les frais estimatifs du congrès biennal sont amortis sur la période de 24 mois se terminant le 31 décembre de l'année du congrès.

*Utilisation des estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les entreprises sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les estimations sont utilisées pour établir la juste valeur des placements, le recouvrement des débiteurs, la durée de vie utile estimative des immobilisations, le montant des frais courus, de la provision pour congrès et des estimations qui sous-entendent le passif à titre des prestations constituées.

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

### *Future accounting policies*

The Accounting Standards Board recently issued CPA Canada Accounting Handbook Sections 3462, *Employee Future Benefits*, and 3463, *Reporting Employee Future Benefits by Not-for-Profit Organizations*. Section 3462 establishes standards for the recognition, measurement, and disclosure of the cost of employee future benefits; significant changes from the previous standard include eliminating the deferral and amortization approach for defined benefit plans and requiring measurement of plan assets and obligations as of the balance sheet date; Section 3463 prescribes the accounting treatment for employee future benefits provided by a not-for-profit organization; in particular, remeasurements and other items shall be recognized directly in net assets in the statement of financial position rather than in the statement of operations; and presented as a separately identified item in the statement of changes in net assets.

These Sections are applicable for fiscal years beginning on or after January 1, 2014 on a retrospective basis. The Union is currently evaluating the impact of adopting these sections on its financial statements.

## 3. PRIOR PERIOD ADJUSTMENT

The Union became aware that one of its Locals had miscalculated their Per Capita tax remittances since 2010. As per established policy, CUPE estimated the amounts receivable from the Local for the last three fiscal years. As such, the 2012 opening balance and the 2012 financial statements have been restated to correctly reflect the amounts receivable. The effect of the restatement as at January 1, 2012 and December 31 2012 is summarized as such:

- Increase of \$606,121 in Unrestricted Fund Balance, beginning of the year 2012 and increase of \$67,347 in Externally Restricted Fund Balance, beginning of the year 2012;
- Increase of \$673,468 in Per capita tax revenue and excess of revenue over expenses for the year ended December 31, 2012;
- Increase of \$673,468 in Per capita tax revenue and excess of revenue over expenses for the year ended December 31, 2013; and
- Increase in Per Capita tax receivable as at December 31, 2013 of \$2,020,404 (December 31, 2012 of \$1,346,936 and January 1, 2012 of \$673,468).

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### *Modifications comptables futures*

Le Conseil des normes comptables a récemment émis les chapitres 3462, *Avantages sociaux futurs*, et 3463, *Communication de l'information sur les avantages sociaux par les organismes sans but lucratif*, du manuel de comptabilité de CPA Canada. Le chapitre 3462 définit des normes de constatation, de mesure et d'information applicables au coût des avantages sociaux futurs des salariés; les modifications significatives de l'ancienne norme incluent l'élimination de la méthode du report et de l'amortissement pour les régimes d'avantages à prestations déterminées et l'exigence d'évaluer les actifs du régime et des obligations au titre du régime à la date de clôture. Le chapitre 3463 prescrit le traitement comptable à appliquer aux avantages sociaux futurs fournis par les organismes sans but lucratif; plus particulièrement, les réévaluations et autres éléments doivent être comptabilisés directement dans l'actif net au bilan plutôt que dans l'état des résultats; et présentés sous un poste distinct dans l'état de l'évolution de l'actif net.

Ces chapitres s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014, et doit être appliqué de manière rétrospective. Le Syndicat évalue l'impact de l'adoption de ces chapitres sur ses états financiers.

## 3. AJUSTEMENT DE L'EXERCICE ANTÉRIEUR

Le Syndicat a appris que l'un de ses locaux avait mal calculé leurs versements de Capitation depuis 2010. Tel que convenu selon sa politique, le SCFP a estimé les montants à recevoir du local pour les trois derniers exercices. Donc, le bilan d'ouverture de 2012 et les états financiers de 2012 ont été retraités afin de refléter correctement les montants à recevoir. L'effet du retraitement au 1<sup>er</sup> janvier 2012 et le 31 décembre 2012 est résumé ainsi :

- Augmentation de 606 121 \$ du solde du fonds non affecté, au début de 2012 et augmentation de 67 347 \$ du solde du fonds affecté d'origine externe, au début de 2012;
- Augmentation de 673 468 \$ des revenus de Capitation ainsi que de l'excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice clos le 31 décembre 2012;
- Augmentation de 673 468 \$ des revenus de Capitation ainsi que de l'excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice clos le 31 décembre 2013;
- Augmentation de la Capitation à recevoir au 31 décembre 2013 de 2 020 404 \$ (31 décembre 2012 de 1 346 936 \$ et 1<sup>er</sup> janvier 2012 de 673 468 \$).

**4. INVESTMENTS**

**4. PLACEMENTS**

	2013			2012			
	Fair Value	Cost	%	Fair Value	Cost	%	
	<u>Juste valeur</u>	<u>Coût</u>		<u>Juste valeur</u>	<u>Coût</u>		
Short-term investments	\$ 19,535,182	\$ 19,535,182	17	\$ 17,191,782	\$ 17,191,782	17	Placements à court terme
Accrued interest	592,747	592,747	1	530,393	530,606	1	Intérêts courus
Short-term investments	<b>20,127,929</b>	<b>20,127,929</b>	<b>18</b>	17,722,175	17,722,388	18	Placements à court terme
Bonds							Obligations
Government	32,574,944	33,020,271	29	25,081,506	24,085,814	25	Gouvernement
Corporate and others	34,587,957	34,696,696	31	37,207,156	35,963,210	37	Sociétés et autres
Debenture	1,000	1,000	-	1,000	1,000	-	Débeture
	<b>67,163,901</b>	<b>67,717,967</b>	<b>60</b>	62,289,662	60,050,024	62	
Equities	<b>25,339,436</b>	<b>18,724,339</b>	<b>22</b>	19,440,258	16,755,532	20	Actions
Long-term investments	<b>92,503,337</b>	<b>86,442,306</b>	<b>82</b>	81,729,920	76,805,556	82	Placements à long terme
Total investments	<b>\$ 112,631,266</b>	<b>\$ 106,570,235</b>	<b>100</b>	\$ 99,452,095	\$ 94,527,944	100	Total des placements

*Determination of fair value*

Short-term investments consist of money market pooled funds and term deposits. The fair value of these short-term investments is approximately equal to their cost.

Bonds are debt obligations of governments and corporate entities paying interest at rates appropriate to the market at their date of purchase. Bonds are valued at the year-end quoted market prices.

The bonds mature at face value on a staggered basis over the next 95 years (2012 - 96 years). Effective interest rates to maturity for these securities range from 1.39% to 10.95% (2012 - 1.22% to 10.95%).

Investments in equities consist of Canadian common stocks, which are valued at the year-end quoted market prices.

*Investment risk*

Investment in financial instruments renders the Fund susceptible to the potential risk arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge its obligation when due. The maximum investment risk to the Fund is equal to the fair value of the investments.

*Détermination de la juste valeur*

Les placements à court terme sont composés de fonds communs de placements dans les marchés monétaires et de dépôts à terme. La juste valeur des placements à court terme est comparable à leur coût.

Les obligations représentent des instruments d'emprunt de gouvernements et de sociétés par actions, produisant des rendements en intérêts comparables à ceux du marché au moment de leur achat. Les obligations sont évaluées au cours du marché en date de fin d'exercice.

L'échéance des obligations s'échelonne sur une période de 95 ans (2012 - 96 ans). Les taux d'intérêts effectifs pour ces titres varient de 1,39 % à 10,95 % (2012 - 1,22 % à 10,95 %) jusqu'à leur échéance.

Les placements en actions consistent en des actions ordinaires de sociétés canadiennes. La juste valeur de ces actions est établie au cours du marché en date de fin d'exercice.

*Risque lié aux placements*

En investissant dans des instruments financiers, le Fonds s'expose au risque inhérent qu'un émetteur d'instrument financier ne puisse faire face à ses obligations à la date convenue. Le risque maximum auquel s'expose le Fonds est égal à la juste valeur des placements.

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**  
Financial Statements  
December 31, 2013

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**  
États financiers  
31 décembre 2013

**4. INVESTMENTS (continued)**

*Concentration of risk*

Concentrations of risk exist when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic, political or other conditions. Management believes that the concentrations described above do not represent excessive risk.

**5. LOANS RECEIVABLE**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
CUPE BC Division, non-interest bearing, repayable in annual instalments of \$100,000	<b>\$ 355,209</b>	\$ 455,209
CUPE Ontario Division, amounts receivable for rent and benefits, non-interest bearing, repayable in quarterly instalments of \$25,000	<b>27,708</b>	127,708
Station 20 West, non-interest bearing, repayable no later than June 30, 2016	<b>150,000</b>	150,000
	<b>532,917</b>	732,917
Current portion	<b>127,708</b>	200,000
	<b>\$ 405,209</b>	\$ 532,917

The current portion is included in accounts receivable. The fair values of these loans at December 31, 2013 are \$351,812 (2012 - \$430,090), \$24,671 (2012 - \$120,234) and \$128,325 (2012 - \$122,284).

**4. PLACEMENTS (suite)**

*Concentration du risque*

Il y a concentration du risque lorsqu'une portion importante du portefeuille est constituée de placements dans des valeurs présentant des caractéristiques semblables ou sensibles aux mêmes facteurs économiques, politiques ou autres. La direction est d'opinion que les concentrations décrites ci-dessus ne représentent pas de risque excessif.

**5. PRÊTS À RECEVOIR**

SCFP C.-B., sans intérêts, remboursable en versements annuels de 100 000 \$
SCFP Division Ontario, montant recevable pour dépenses de location et bénéfiques, sans intérêts, remboursable en versements trimestriels de 25 000 \$
Station 20 Ouest, sans intérêts, remboursable au plus tard le 30 juin 2016
Portion à court terme

La portion à court terme est incluse dans les débiteurs. Les justes valeurs de ces prêts au 31 décembre 2013 sont de 351 812 \$ (430 090 \$ en 2012), 24 671 \$ (120 234 \$ en 2012) et 128 325 \$ (122 284 \$ en 2012).

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

Notes to the Financial Statements  
December 31, 2013

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

Notes complémentaires  
31 décembre 2013

**6. CAPITAL ASSETS**

**6. IMMOBILISATIONS**

	2013			2012		
	Cost	Accumulated Amortization	Net Book Value	Net Book Value		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette		
Land					Terrains	
National office					Bureau national	
St-Laurent	\$ 2,427,951	\$ -	\$ 2,427,951	\$ 2,427,951	St-Laurent	
Ottawa	260,894	-	260,894	260,894	Ottawa	
Halifax	600,000	-	600,000	600,000	Halifax	
Charlottetown	108,353	-	108,353	108,353	Charlottetown	
Moncton	51,875	-	51,875	51,875	Moncton	
Saint John	179,225	-	179,225	179,225	Saint John	
Fredericton	353,147	-	353,147	353,147	Fredericton	
Edmundston	24,500	-	24,500	24,500	Edmundston	
Cornwall	36,698	-	36,698	36,698	Cornwall	
Kingston	88,735	-	88,735	88,735	Kingston	
Brandon	137,945	-	137,945	137,945	Brandon	
Toronto	4,924,000	-	4,924,000	4,924,000	Toronto	
Regina	118,642	-	118,642	118,642	Regina	
Saskatoon	83,781	-	83,781	83,781	Saskatoon	
Cranbrook	88,543	-	88,543	88,543	Cranbrook	
Trail	61,881	-	61,881	61,881	Trail	
Comox	193,033	-	193,033	193,033	Comox	
Buildings					Édifices	
National office					Bureau national	
St-Laurent	21,990,769	3,298,063	18,692,706	19,013,881	St-Laurent	
Ottawa	8,444,237	172,362	8,271,875	7,598,530	Ottawa	
Halifax	3,456,946	326,558	3,130,388	3,181,878	Halifax	
Charlottetown	762,447	38,663	723,784	740,730	Charlottetown	
Moncton	454,046	83,766	370,280	381,685	Moncton	
Saint John	1,410,081	173,815	1,236,266	1,271,515	Saint John	
Fredericton	2,608,767	309,332	2,299,435	2,369,040	Fredericton	
Edmundston	76,702	29,876	46,826	46,614	Edmundston	
Cornwall	382,049	68,080	313,969	324,962	Cornwall	
Kingston	727,830	114,695	613,135	629,389	Kingston	
Brandon	801,800	105,309	696,491	722,949	Brandon	
Toronto	26,621,688	943,540	25,678,148	21,163,338	Toronto	
Regina	1,212,406	299,127	913,279	960,232	Regina	
Saskatoon	568,063	78,731	489,332	256,628	Saskatoon	
Cranbrook	702,730	122,546	580,184	597,780	Cranbrook	
Trail	209,240	61,649	147,591	154,499	Trail	
Comox	431,515	70,355	361,160	360,663	Comox	
Balance, carry forward	<b>80,600,519</b>	<b>6,296,467</b>	<b>74,304,052</b>	<b>69,513,516</b>	Solde à reporter	

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

Notes to the Financial Statements  
December 31, 2013

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

Notes complémentaires  
31 décembre 2013

**6. CAPITAL ASSETS (continued)**

**6. IMMOBILISATIONS (suite)**

	2013			2012		
	Cost	Accumulated Amortization	Net Book Value	Net Book Value		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette		
Balance, carried forward	\$ 80,600,519	\$ 6,296,467	\$ 74,304,052	\$ 69,513,516		Solde, reporté
Leasehold improvements	6,078,913	3,763,951	2,314,962	2,237,571		Améliorations locatives
Computer equipment	6,364,477	5,328,781	1,035,696	1,176,262		Équipement informatique
Furniture and equipment	6,100,039	4,240,272	1,859,767	2,114,228		Mobilier et équipement
Computer software and licences	5,569,910	3,751,352	1,818,558	1,622,480		Logiciels et licences
Building held for others	270,000	-	270,000	270,000		Immeuble détenu pour d'autres
	<b>104,983,858</b>	<b>23,380,823</b>	<b>81,603,035</b>	<b>76,934,057</b>		
Assets under capital leases						Actifs sous contrats de location-acquisition
Office space						Espace de bureaux
Sept-Îles	46,239	6,476	39,763	41,615		Sept-Îles
Baie-Comeau	89,946	29,243	60,703	62,953		Baie-Comeau
Rimouski	211,000	55,421	155,579	160,859		Rimouski
Saguenay	272,237	74,532	197,705	204,514		Saguenay
Quebec	1,028,725	250,768	777,957	803,678		Québec
Sherbrooke	544,813	76,274	468,539	490,332		Sherbrooke
Trois Rivières	503,787	80,606	423,181	443,333		Trois-Rivières
Montreal	9,314,791	2,556,254	6,758,537	7,060,306		Montréal
Gatineau	151,192	47,224	103,968	107,744		Gatineau
Rouyn-Noranda	570,821	66,596	504,225	532,766		Rouyn-Noranda
Office equipment						Équipement de bureau
National office	253,419	253,419	-	227,139		Bureau national
	<b>12,986,970</b>	<b>3,496,813</b>	<b>9,490,157</b>	<b>10,135,239</b>		
	<b>\$ 117,970,828</b>	<b>\$ 26,877,636</b>	<b>\$ 91,093,192</b>	<b>\$ 87,069,296</b>		



**7. ACCRUED BENEFIT LIABILITY**

The Union has a number of defined benefit plans providing pension, other retirement and post-employment benefits to its employees.

*Pension plan*

A contributory defined benefit pension plan, which covers substantially all of its employees, provides pensions based on length of service and average annual earnings of the best three years.

*Other plans*

Effective January 1, 1992, the Union established an Administrative Services Only Plan in regards to the long-term disability of its employees and is responsible for all payments.

The collective agreements with the Confidential Employees Union (CEU), the Canadian Office and Professional Employees Union (COPE), the Communications, Energy and Paperworkers Union of Canada (CEP), the Canadian Directors Union (CDU) and the Canadian Staff Union (CSU) provide for the payment of severance pay and vacation leave upon termination of employees with several years of service. These agreements also provide for post-retirement medical and life insurance benefits.

**7. PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS  
CONSTITUÉES**

Le Syndicat a établi un certain nombre de régimes de retraite à prestations déterminées offrant à ses employés un régime de retraite, d'autres avantages à la retraite et postérieurs à l'emploi.

*Régime de retraite*

Un régime de retraite contributif à prestations déterminées qui couvre presque tous les membres du personnel, fournit une pension de retraite basée sur la durée de service et le revenu moyen des trois meilleures années.

*Autres régimes*

Au 1<sup>er</sup> janvier 1992, le Syndicat a établi un Régime d'invalidité à long terme pour le personnel des services administratifs; le Syndicat est responsable de tous les paiements.

Les conventions collectives avec le Syndicat des Employé(e)s Confidentiel(le)s (SEC), le Syndicat Canadien des Employé(e)s Professionnel(le)s et de Bureau (SCEPB), le Syndicat Canadien des communications, de l'énergie et du Papier (SCEP), le Syndicat Canadien des Directeurs et Directrices (SCD) et le Syndicat Canadien du Personnel (SCP) prévoient une indemnité de départ et une provision pour congés payés quand une personne quitte son emploi après de nombreuses années de service. Ces ententes prévoient aussi des avantages médicaux à la retraite et une assurance-vie.

<u>Assumptions</u>	<u>Pension</u>		<u>Non-Pension</u>		<u>Hypothèses</u>
	<u>Régime de retraite</u>		<u>Régimes autres que de retraite</u>		
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>	
Return on plan assets	<b>4.6%</b>	6.00%	-	-	Rendement sur les actifs
Rate of salary increase	<b>3.0%</b>	3.0%	<b>3.0%</b>	3.0%	Taux d'augmentation sur les salaires
Inflation	<b>2.0%</b>	2.0%	<b>2.5%</b>	2.5%	Inflation
Discount rate	<b>4.6%</b>	3.75%	<b>4.8%</b>	4.0%	Taux d'escompte

The reported accrued benefit liability represents the Provision for severance pay, Provision for long-term disability and health plan and Provision for vacation pay for \$72,934,719 (2012 - \$62,312,390).

Le passif des prestations accumulées déclaré comprend la Provision pour indemnités de départ, la Provision pour invalidité à long terme et régime de soins médicaux et la Provision pour indemnités de congés payés de 72 934 719 \$ (62 312 390 \$ en 2012).

7. ACCRUED BENEFIT LIABILITY (continued)

The obligations as determined by independent actuaries and the market value of the assets are as follows:

	2013		
	Pension Plan	Other Plans	Total
	Régime de retraite	Autres régimes	
Accrued benefit obligations, end of year	\$ 577,763,100	\$ 223,691,273	\$ 801,454,373
Plan assets market values, end of year	\$ 589,119,600	\$ -	\$ 589,119,600

The following disclosure presents the impact on the Union's financial statements had the Union consistently applied the recommendations of the CPA Canada Handbook Section 3461:

	2013		
	Pension Plan	Other Plans	Total
	Régime de retraite	Autres régimes	
<b>IMPACT ON EXPENSES</b>			
Calculated benefit expense	\$ 17,661,000	\$ 20,586,487	\$ 38,247,487
Expenses recorded in the financial statements	8,780,100	20,806,874	29,586,974
<b>Understatement (overstatement) of expenses in the financial statements</b>	\$ 8,880,900	\$ (220,387)	\$ 8,660,513
<b>IMPACT ON THE STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</b>			
Calculated accrued benefit asset (liability)	\$ 44,843,800	\$ (250,792,597)	\$ (205,948,797)
Benefit liability reported on the balance sheet	-	(72,934,719)	(72,934,719)
<b>(Understatement) overstatement of the accrued benefit liability on the balance sheet</b>	\$ 44,843,800	\$ (177,857,878)	\$ (133,014,078)

7. PASSIF AU TITRE DES PRESTATIONS CONSTITUÉES (suite)

Les obligations établies par des actuaires indépendants et la valeur marchande de l'actif sont les suivantes :

	2012		
	Pension Plan	Other Plans	Total
	Régime de retraite	Autres régimes	
Obligations au titre des prestations constituées à la fin	\$ 590,690,800	\$ 229,539,060	\$ 820,229,860
Valeur marchande des actifs des régimes à la fin	\$ 504,976,500	\$ -	\$ 504,976,500

Le tableau qui suit présente les impacts sur les états financiers du Syndicat si ce dernier avait appliqué les recommandations du manuel des CPA du Canada, chapitre 3461 :

	2012		
	Pension Plan	Other Plans	Total
	Régime de retraite	Autres régimes	
<b>IMPACT SUR LES DÉPENSES</b>			
Calcul de la charge au titre des prestations constituées	\$ 17,159,800	\$ 18,969,989	\$ 36,129,789
Dépenses comptabilisées dans les états financiers	9,460,500	17,014,317	26,474,817
<b>Sous-évaluation (sur-évaluation) des dépenses aux états financiers</b>	\$ 7,699,300	\$ 1,955,672	\$ 9,654,972
<b>IMPACT SUR L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE</b>			
Actif (passif) calculé des prestations accumulées	\$ 53,724,700	\$ (238,939,324)	\$ (185,214,624)
Passif au titre des prestations constituées inscrit au bilan	-	(62,312,390)	(62,312,390)
<b>(Sous-évaluation) sur évaluation du passif au titre des prestations constituées au bilan</b>	\$ 53,724,700	\$ (176,626,934)	\$ (122,902,234)

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

**Notes to the Financial Statements  
year ended December 31, 2013**

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

**Notes complémentaires  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013**

**8. OBLIGATIONS UNDER CAPITAL LEASES**

**8. OBLIGATIONS DÉCOULANT DE CONTRATS DE  
LOCATION-ACQUISITION**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	
Capital lease obligation for office space in Saguenay, repayable in monthly instalments of \$1,779, including interest at 6%, maturing in June 2022.	\$ 142,843	\$ 155,225	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Saguenay, remboursable par versements mensuels de 1 779 \$, intérêts compris à 6 %, échéant en juin 2022.
Capital lease obligation for office space in Baie-Comeau, repayable in monthly instalments of \$613, including interest at 6.58%, maturing in March 2023.	50,458	54,351	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Baie-Comeau, remboursable par versements mensuels de 613 \$, intérêts compris à 6,58 %, échéant en mars 2023.
Capital lease obligation for office space in Gatineau, repayable in monthly instalments of \$1,030, including interest at 6.58%, maturing in February 2026.	102,759	108,164	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Gatineau, remboursable par versements mensuels de 1 030 \$, intérêts compris à 6,58 %, échéant en février 2026.
Capital lease obligation for office space in Montreal, repayable in monthly instalments of \$52,456, including interest at 5.99%, maturing in November 2027.	5,778,551	6,053,539	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Montréal, remboursable en versements mensuels de 52 456 \$, intérêts compris à 5,99 %, échéant en novembre 2027.
Capital lease obligation for office space in Rimouski, repayable in monthly instalments of \$1,361 including interest at 6%, maturing in June 2028.	157,533	164,191	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Rimouski, remboursable en versements mensuels de 1 361 \$, intérêts compris à 6 %, échéant en juin 2028.
Capital lease obligation for office space in Quebec City, repayable in monthly instalments of \$6,195 including interest at 5.3%, maturing in March 2029.	776,454	808,709	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Québec, remboursable en versements mensuels de 6 195 \$, intérêts compris à 5,3 %, échéant en mars 2029.
Capital lease obligation for office space in Trois-Rivieres, repayable in monthly instalments of \$3,223 including interest at 6%, maturing in November 2034.	463,140	474,018	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Trois-Rivières, remboursable en versements mensuels de 3 223 \$, intérêts compris à 6 %, échéant en novembre 2034.
Capital lease obligation for office space in Sept-Iles, repayable in monthly instalments of \$268 including interest at 5%, maturing in July 2035.	42,576	43,654	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Sept-Îles, remboursable en versements mensuels de 268 \$, intérêts compris à 5 %, échéant en juillet 2035.
Capital lease obligation for office space in Rouyn-Noranda, repayable in monthly instalments of \$3,242 including interest at 4.80%, maturing in January 2036.	532,594	545,847	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Rouyn-Noranda, remboursable en versements mensuels de 3 242 \$, intérêts compris à 4,80 %, échéant en janvier 2036.
Capital lease obligation for office space in Sherbrooke, repayable in monthly instalments of \$3,156 including interest at 5%, maturing in June 2035.	500,568	513,320	Obligation de location-acquisition pour un espace de bureau à Sherbrooke, remboursable en versements mensuels de 3 156 \$, intérêts compris à 5 %, échéant en juin 2035.
	<b>8,547,476</b>	<b>8,921,018</b>	
Less current portion	<b>396,006</b>	<b>373,542</b>	Moins la tranche échéant à moins d'un an
	<b>\$ 8,151,470</b>	<b>\$ 8,547,476</b>	

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

Notes to the Financial Statements  
year ended December 31, 2013

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

Notes complémentaires  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013

**8. OBLIGATIONS UNDER CAPITAL LEASES  
(continued)**

Principal payments required over the next five years:

2014	\$ 396,006
2015	418,501
2016	443,679
2017	470,640
2018 and thereafter	6,818,650
	<u>\$ 8,547,476</u>

**8. OBLIGATIONS DÉCOULANT DE CONTRATS DE  
LOCATION-ACQUISITION (suite)**

Versements en capital requis au cours des prochains  
cinq exercices :

2014
2015
2016
2017
2018 et par la suite

**9. MORTGAGES PAYABLE**

**9. HYPOTHÈQUES À PAYER**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>	
Mortgage payable for the National office building repayable in monthly instalments of \$45,127 including interest at 5.35%, maturing in January 2033.	\$ 6,496,483	\$ 6,688,717	Hypothèque à payer pour le bureau national remboursable en versements mensuels de 45 127 \$ incluant les intérêts à 5,35 %, échéant en janvier 2033.
Mortgage payable for the Toronto Office building repayable in monthly instalments of \$89,895 including interest at 4.65%, maturing in October 2036.	15,440,515	15,799,316	Hypothèque à payer pour le bureau de Toronto remboursable en versements mensuels de 89 895 \$ incluant les intérêts à 4,65 % échéant en octobre 2036.
Mortgage payable for the Halifax Office building repayable in monthly instalments of \$12,208 including interest at 5.37%, maturing in October 2020. The balance of the mortgage in October 2020 will be payable at that time.	1,891,060	1,935,826	Hypothèque à payer pour le bureau d'Halifax remboursable en versements mensuels de 12 208 \$ incluant les intérêts à 5,37 % échéant en octobre 2020. Le solde de l'hypothèque impayé en octobre 2020 devra être remboursé à cette date.
Mortgage payable for the Ottawa office building repayable in monthly instalments of \$44,217 including interest at 4.94%, maturing in January 2033.	6,575,988	3,474,873	Hypothèque à payer pour le bureau d'Ottawa remboursable en versements mensuels de 44 217 \$ incluant les intérêts à 4,94 %, échéant en janvier 2033.
	<u>30,404,046</u>	<u>27,898,732</u>	
Current portion	839,160	595,800	Tranche échéant à moins d'un an
	<u>\$ 29,564,886</u>	<u>\$ 27,302,932</u>	

Principal payments required over the next five years:

2014	\$ 839,160
2015	881,070
2016	924,880
2017	971,454
2018 and thereafter	26,787,482
	<u>\$ 30,404,046</u>

Versements en capital requis au cours des cinq  
prochains exercices :

2014
2015
2016
2017
2018 et par la suite

The fair value of the mortgages payable as at  
December 31 approximates its carrying value.

Au 31 décembre, la juste valeur des hypothèques à  
payer se rapproche de sa valeur comptable.

## 10. CONTINGENCIES

The Union is the guarantor of a \$1,000,000 loan made by a Financial Institution to CUPE Ontario Division during fiscal year 2010. If CUPE Ontario Division does not meet their obligations with the Financial Institution, the liability to CUPE shall be limited to the payment of an amount which shall not exceed \$1,000,000 in principal and interest, together with all fees and interest applicable, from the date upon which the Financial Institution provides CUPE Ontario Division with a demand for payment. As of December 31, 2013, the balance of the loan is \$313,381 (2012 - \$614,859).

The Union is a guarantor of a \$750,000 loan made by a Financial Institution to the British Columbia NDP during fiscal year 2013.

The Union is a guarantor of a \$125,000 loan made by a Financial Institution to the Nova Scotia NDP during fiscal year 2013.

### *Legal actions*

In the ordinary course of business, the Union becomes involved in various legal actions. While the ultimate effect of such actions cannot be ascertained at this time, management believes that their resolution will not have a material adverse effect on the financial statements.

### *Letter of credit*

Pursuant to the requirements of the Municipality with respect to the construction of the new expansion building on Triole Street, the Union issued a Letter of Credit in the amount of \$186,024 in favour of the City of Ottawa, which is still valid on December 31, 2013.

## 10. ÉVENTUALITÉS

Au cours de l'exercice 2010, le Syndicat a donné son aval pour un prêt de 1 000 000 \$ accordé par une institution financière à la section de l'Ontario. Si la section de l'Ontario ne pouvait faire face à ses obligations envers l'institution financière, l'élément de passif du Syndicat serait limité au paiement d'un montant ne devant pas dépasser 1 000 000 \$, principal et intérêts compris, et incluant aussi tout frais et intérêt applicable depuis la date à laquelle l'institution financière exige de la section de l'Ontario du Syndicat le remboursement demandé. Au 31 décembre 2013, le solde du prêt est de 313 381 \$ (614 859 \$ en 2012).

Le Syndicat a donné son aval pour un prêt de 750 000 \$ accordé par une institution financière au NPD de la Colombie-Britannique pour sa campagne électorale de 2013.

Au cours de l'exercice 2013, le Syndicat a donné son aval pour un prêt de 125 000 \$ accordé par une institution financière au NPD de la Nouvelle-Écosse pour sa campagne électorale de 2013.

### *Poursuites en justice*

Dans le cours normal de ses activités, le Syndicat fait l'objet de diverses poursuites en justice. Bien que l'issue de ces poursuites ne puisse être connue à l'heure actuelle, la direction est d'avis que celles-ci n'auront pas d'effet défavorable significatif sur les états financiers.

### *Lettre de crédit*

Conformément aux exigences de la municipalité en ce qui concerne la construction du nouveau bâtiment d'extension sur la rue Triole, le Syndicat a émis une lettre de crédit d'un montant de 186 024 \$ en faveur de la Ville d'Ottawa, qui est encore en vigueur au 31 décembre 2013.

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**

**Notes to the Financial Statements  
year ended December 31, 2013**

**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**

**Notes complémentaires  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013**

**11. COMMITMENTS**

The Union is committed under operating leases for office space, office equipment and vehicle over the next five years as follows:

	Office Space	Office Equipment	Vehicle	Total	
	Espace de bureau	Équipement de bureau	Automobile	Total	
2014	\$ 3,624,911	\$ 835,315	\$ 3,583,438	\$ 8,043,664	2014
2015	3,424,470	817,984	2,661,034	6,903,488	2015
2016	3,027,534	671,475	1,287,781	4,986,790	2016
2017	2,334,754	438,577	459,119	3,232,450	2017
2018	2,100,951	113,600	106,866	2,321,417	2018
	<b>\$ 14,512,620</b>	<b>\$ 2,876,951</b>	<b>\$ 8,098,238</b>	<b>\$ 25,487,809</b>	

**11. ENGAGEMENTS**

Le Syndicat s'est engagé en vertu de contrats de location-exploitation pour de l'espace de bureau, de l'équipement de bureau et des automobiles pour les cinq prochains exercices de la façon suivante :

**12. FUND BALANCE - INTERNALLY RESTRICTED**

The internally restricted balance represents internal restrictions for:

	2013	2012
National Convention and National Events Assistance Fund	\$ 1,014,227	\$ 1,086,318
Anti-Privatization Fund	-	38,644
Fight-Back Fund	428,289	2,234,314
Regional Building Fund	1,750,000	750,000
	<b>\$ 3,192,516</b>	<b>\$ 4,109,276</b>

**12. SOLDE DU FONDS - AFFECTÉ D'ORIGINE INTERNE**

Le solde affecté d'origine interne représente les affectations d'origine interne de :

Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux  
Fonds d'anti privatisation  
Fonds de riposte  
Fonds d'immobilisations régionales

**13. CHANGES IN NON-CASH OPERATING WORKING CAPITAL ITEMS**

	2013	2012
Per capita tax receivable	\$ 2,581,436	\$(3,443,184)
Accounts receivable	315,188	(270,729)
Prepaid expenses	(454,557)	(190,152)
Accounts payable - trade and accrued liabilities	1,731,943	(1,782,647)
Cost-sharing programs	393,765	497,281
Provision for convention	(1,777,806)	1,785,795
Accrued benefit liability	10,622,329	6,440,627
	<b>\$ 13,412,298</b>	<b>\$ 3,036,991</b>

**13. VARIATION DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT D'EXPLOITATION**

Capitation à recevoir  
Débiteurs  
Dépenses payées d'avance  
Créditeurs - fournisseurs et frais courus  
Programmes à frais partagés  
Provision pour congrès  
Passif au titre des prestations constituées

#### 14. FINANCIAL INSTRUMENTS

##### *Fair value*

The carrying values of per capita receivable and accounts receivable, trust assets, accounts payable – trade and accrued liabilities, funds held for others and trust liabilities approximate their fair value due to the relatively short periods to maturity of those instruments.

Refer to notes 4, 5 and 9 for a fair value related to CUPE's other financial instruments.

##### *Interest rate risk*

Interest rate risk is the exposure of the Union's earnings that arises from fluctuations in interest rates. The Union is exposed to interest rate risk on its investments and mortgages payable.

##### *Credit risk*

Credit risk arises from the potential that locals and other parties will fail to honour their obligations. The Union is exposed to credit risk through per capita receivable, accounts receivable and loans receivable. The Union limits the amount of credit extended when considered necessary.

#### 15. CAPITAL MANAGEMENT

The Union's objectives when managing capital are to safeguard its ability to continue as a labour organization in an effort to carry out its mission. Capital consists of the General, National Strike and National Defence Fund balances. The Union is not subject to any externally imposed capital requirements or restrictions. Should the National Strike Fund, at any time, be reduced below the level of \$15 million, an additional monthly per capita tax of 0.04% of the Local or Provincial Union's average monthly wages shall be levied and shall remain in place until such time as the National Strike Fund reaches the level of \$25 million.

#### 16. SUBSEQUENT EVENT

On May 21, 2014, the Union became the guarantor of a \$1,000,000 loan made by a Financial Institution to the Ontario NDP for the upcoming provincial elections in 2014.

#### 14. INSTRUMENTS FINANCIERS

##### *Juste valeur*

La valeur comptable de la capitation à recevoir, des débiteurs, des actifs en fidéicommis, des créiteurs – fournisseurs et frais courus, des fonds conservés pour des tiers et des passifs en fidéicommis se rapproche de la juste valeur étant donné leur courte échéance.

Voir les notes 4, 5 et 9 pour les justes valeurs afférentes aux autres instruments financiers du SFCP.

##### *Risques de taux d'intérêt*

Les risques de taux d'intérêt auxquels les bénéficiaires du Syndicat sont exposés, surviennent à cause des fluctuations des taux d'intérêt. Le Syndicat est exposé à des risques dus au taux d'intérêt de ses placements et des hypothèques à payer.

##### *Risques de crédit*

Des risques de crédit se présentent lorsque certaines sections locales et autres groupes ne font pas face à leurs obligations. Le Syndicat est exposé au risque de crédit provenant de la capitation à recevoir, des débiteurs et des prêts à recevoir. Le Syndicat limite le montant de crédit avancé si nécessaire.

#### 15. GESTION DU CAPITAL

Les objectifs du Syndicat quant à la gestion de son capital, sont de continuer ses opérations comme organisme syndical afin de pouvoir réaliser sa mission. Le capital du Syndicat se compose du solde de la Caisse générale, de la Caisse nationale de grève et de la Caisse nationale de défense. Le Syndicat n'est pas soumis à des exigences externes en matière de gestion du capital. Si, à n'importe quel moment, la Caisse nationale de grève passait en dessous des 15 millions de dollars, une taxe de capitation mensuelle de 0,04 % du salaire mensuel des syndicats locaux et provinciaux sera perçue. Cette taxe sera maintenue jusqu'à ce que la Caisse atteigne à nouveau les 25 millions de dollars.

#### 16. ÉVÉNEMENT SUBSÉQUENT

Le 21 mai 2014, le Syndicat a donné son aval pour devenir garant d'un prêt de 1 000 000 \$ accordé par une institution financière au NPD de l'Ontario pour sa campagne électorale de 2014.

## Schedule A

## Annexe A

CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES

## General Expenses

year ended December 31, 2013

SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE

## Dépenses générales

de l'exercice clos le 31 décembre 2013

	Budget 2013 (unaudited) (non audité)	2013	2012	
National Executive Board and Committee				Conseil et comité exécutif national
- Meetings	\$ 590,005	\$ 435,007	\$ 512,057	- Rencontres
- Other expenses	243,006	374,287	216,833	- Autres dépenses
National Committee expenses	900,776	810,613	1,176,182	Dépenses des comités nationaux
National Conferences	550,000	529,478	371,298	Conférences nationales
National Trustees	31,471	16,214	16,088	Syndics nationaux
Insurance: office contents	72,112	59,125	58,349	Assurances: contenu de bureau
Insurance: staff bonding	23,312	20,727	20,727	Assurances: cautionnement/personnel
International Affiliations	140,000	129,978	128,254	Affiliations internationales
Scholarship fund and labour college	80,000	90,000	82,099	Fonds/bourses - Collèges des travailleurs
Convention	1,824,773	2,048,847	1,835,410	Congrès
C.L.C. convention and committees	93,720	88,420	87,387	Congrès du C.T.C. et comités
Constitution printing	18,642	11,682	18,367	Impression des statuts
Employee assistance program	852,425	876,884	1,122,200	Programme d'aide aux employés(es)
Moving expenses	153,110	176,567	244,346	Frais de déménagement
Pensioners and survivors benefits	250,192	42,660	43,357	Avantages sociaux - retraités-survivants
COPE Local 491: Education Fund	12,000	14,120	13,640	Fonds d'éducation - section locale 491 SEPB
Translation	618,481	769,559	572,290	Traduction
Donations	140,000	163,786	171,250	Dons
Miscellaneous	53,000	11,581	138,916	Divers
Global Justice Fund	75,061	60,094	59,833	Fonds de justice mondiale
Retiree Health Benefits	3,515,330	4,114,572	3,587,723	Avantages sociaux des retraités
Sabbatical leave	153,451	103,251	144,464	Congés sabbatiques
Strengthening Provincial Divisions	1,042,555	1,042,556	965,089	Renforcer les divisions provinciales
Strengthening District Councils	70,000	25,095	27,143	Renforcer les conseils régionaux
Vacation pay provision	1,252,976	2,728,319	2,120,711	Provision pour congés payés
Overtime	198,438	223,318	271,895	Temps supplémentaire
General provision for future benefits	6,180,000	6,180,000	5,280,000	Provision générale pour avantages futurs
Provision for future benefits				Provision pour les avantages futurs
- investment income	1,400,000	2,334,006	1,414,339	- revenus de placement
Special donations	-	60,951	60,950	Dons spéciaux
Election spending	980,000	741,374	441,816	Élections
Anti-Privatization Fight	2,500,000	2,301,544	2,500,000	Combat anti privatisation
C.L.C. Fairness Campaign	-	994,831	-	Campagne pour la Justice - C.T.C.
CUPE Fairness Campaign	-	209,476	-	Campagne pour la Justice - SCFP
Total general expenses, before internally restricted expenses	<b>24,014,836</b>	<b>27,788,922</b>	23,703,013	Total des dépenses générales, avant les dépenses affectées d'origine interne
Fightback fund	1,000,000	1,806,025	265,686	Fonds de riposte
Anti-Privatization Fight	-	38,644	36,559	Combat anti privatisation
National Convention Assistance Fund	-	246,552	26,902	Caisse de participation au congrès national
Total general expenses	<b>\$ 25,014,836</b>	<b>\$ 29,880,143</b>	\$ 24,032,160	Total des dépenses générales



## Schedule B

## Annexe B

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**
**Program Expenses  
year ended December 31, 2013**
**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**
**Dépenses de programmes  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013**

	Budget 2013 (unaudited) (non audité)	2013	2012	
Finance and administration	\$ 1,570,463	\$ 1,428,323	\$ 1,201,420	Finances et administration
Union development	4,179,835	4,603,341	4,205,679	Développement syndical
National services	4,684,324	4,733,199	3,763,416	Services nationaux
HR and labour relations expenses	490,081	1,102,376	942,959	RH et dépenses de relations patronales
Regional services and regions	698,892	598,880	754,177	Services régionaux et régions
	<b>\$ 11,623,595</b>	<b>\$ 12,466,119</b>	<b>\$ 10,867,651</b>	

## Schedule C

## Annexe C

CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEESNational Defence Fund Expenses  
year ended December 31, 2013SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUEDépenses de la Caisse nationale de défense  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013

	<u>Budget 2013</u> (unaudited) (non audité)	<u>2013</u>	<u>2012</u>	
Expenses				Dépenses
Cost-sharing programs	\$ 2,600,000	\$ 2,756,190	\$ 3,081,451	Programmes à frais partagés
National strategic priorities	2,050,000	2,160,948	2,144,887	Priorités nationales en matière de stratégie
Regional strategic priorities	1,610,000	1,674,668	1,639,875	Priorités régionales en matière de stratégie
Major organizing campaign	2,300,000	2,488,533	3,143,749	Grandes campagnes d'organisation
	<b>\$ 8,560,000</b>	<b>\$ 9,080,339</b>	<b>\$ 10,009,962</b>	

## Schedule D

## Annexe D

**CANADIAN UNION OF PUBLIC  
EMPLOYEES**National Strike Fund Expenses  
year ended December 31, 2013**SYNDICAT CANADIEN DE LA  
FONCTION PUBLIQUE**Dépenses de la Caisse nationale de grève  
de l'exercice clos le 31 décembre 2013

	<u>2013</u>		<u>2012</u>	
Strike benefits	<b>\$ 682,606</b>	\$	2,472,520	Indemnités de grève
Strike averting	<b>1,555,919</b>		2,249,347	Prévention de grève
Legal and arbitration	<b>271,224</b>		253,566	Frais juridiques et d'arbitrage
	<b>\$ 2,509,749</b>	\$	<b>4,975,433</b>	